

PASMUN 2026



Comité

UNCAF

Tema

Reforma de las competiciones de clubes
centroamericanos

Carta de introducción

Estimados delegados,

Nos complace darles la bienvenida al comité de la UNCAF de este año y presidirlo. La reforma de las competiciones de clubes centroamericanos reúne intereses deportivos, financieros y regionales que pueden generar perspectivas y soluciones muy diversas. Esperamos un debate constructivo y enriquecedor en el que todos participen, y nos entusiasma reunirnos con ustedes en el comité.

Alejandro Rivas

Chair

Habiendo seguido de cerca el fútbol y otros deportes durante la mayor parte de mi vida, este tema me llamó la atención de inmediato debido a las decisiones que dan forma al funcionamiento de los clubes, las ligas y las competiciones. Mi experiencia previa en el Modelo de Naciones Unidas (MUN) también me ha demostrado lo importante que es una buena preparación para sentirse seguro en el comité. Si alguna vez necesitas ayuda con el tema, tu investigación o cualquier otra duda, no dudes en contactarme.

alejandro.rivas@panam.ed.cr

Diego Portugués

Co-chair

Me entusiasma ser copresidente porque sé que el Modelo de Naciones Unidas (MUN) puede ser una experiencia muy divertida y útil. Me ilusiona compartir esta actividad con todos los participantes y me apasionan los deportes, especialmente el fútbol americano. Estoy muy contento de haber encontrado una manera de combinar mi pasión por el fútbol en Centroamérica con una experiencia de aprendizaje muy productiva.

diego.portuguez@panam.ed.cr

Introducción al Comité

La Unión Centroamericana de Fútbol UNCAF reúne a las siete asociaciones de fútbol de Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua y Panamá. Fundada en 1990, la UNCAF es la institución regional a través de la cual las asociaciones centroamericanas coordinan intereses deportivos, administrativos, de desarrollo y políticos comunes. Es una unión regional centroamericana dentro de la estructura más amplia de la CONCACAF. (CONCACAF, 2025; UNCAF, 2020).

En PASMUN 2026, la UNCAF es el foro decisorio para la reforma de las competiciones de clubes centroamericanos. Los delegados tienen la facultad de negociar el sistema regional en su conjunto: el número de clubes participantes, la asignación de cupos nacionales, las reglas de clasificación, la siembra y el ranking, el formato de la competición, la concesión de licencias a los clubes, la distribución de premios e ingresos, el calendario, la transmisión, el patrocinio, el apoyo para viajes, los mecanismos de solidaridad y el camino desde la competición centroamericana hacia la Copa de Campeones de la CONCACAF.

Por lo tanto, el comité trabaja con un mandato regional, no con un análisis limitado de una sola regla del torneo. La resolución final debe funcionar como un marco centroamericano coherente: un conjunto de reglas que vincule el acceso, el formato de la competencia, la financiación, las licencias, los derechos comerciales y la vía continental.

Cada reforma importante redistribuye un recurso escaso. Un mayor número de partidos regionales genera proyección internacional y oportunidades comerciales, pero ocupa fechas reservadas para las ligas nacionales. La clasificación basada en el rendimiento otorga mayor peso a los resultados recientes, pero puede reducir la representación de las asociaciones más pequeñas. Las bonificaciones por rendimiento más elevadas premian el éxito, mientras que los mecanismos de solidaridad distribuyen parte del beneficio más allá de los clubes clasificados. El comité debe decidir cómo integrar estas ventajas y desventajas en un mismo sistema.

Introducción al tema

El fútbol de clubes centroamericano actualmente conecta siete sistemas de ligas nacionales diferentes a través de la Copa Centroamericana de la CONCACAF. En 2026, 20 clubes compiten en cuatro grupos de cinco; todos los clubes tienen garantizados partidos de la

fase de grupos, y seis clubes clasifican de la competición a la siguiente Copa de Campeones de la CONCACAF (CONCACAF, 2026a, 2026b). El camino regional es común; las condiciones deportivas y económicas de cada participante no lo son.

Las diferencias son evidentes en todo el sistema. Las ligas nacionales varían en tamaño, calendario, estructura de la postemporada y método de clasificación. Los ingresos por partidos se concentran en un pequeño número de clubes en varios mercados. Los derechos televisivos se organizan de forma diferente en cada país. La infraestructura y la capacidad de concesión de licencias son desiguales. Los gastos de los viajes internacionales son significativos en relación con los presupuestos de muchos clubes. El mismo pago por participación regional puede ser un ingreso adicional útil para un club importante y un evento decisivo para el flujo de caja de un equipo clasificado más pequeño.

Al mismo tiempo, la clasificación internacional ha cobrado mayor importancia. La Copa Centroamericana es a la vez un campeonato regional y la puerta de entrada a la Champions Cup, donde la distribución de premios económicos aumenta considerablemente. El éxito continental puede abrir las puertas a la competición mundial de clubes. El debate central gira, por lo tanto, en torno a la distribución de cuatro elementos: acceso, dinero, riesgo y espacio en el calendario.

2026 en resumen: 20 clubes | 7 asociaciones | 4 grupos de 5 | 4 partidos garantizados | 6 plazas para la Champions Cup | Julio-diciembre

Historia del tema

De la Liga CONCACAF a un sistema regionalizado

El debate actual gira en torno a un sistema diseñado deliberadamente y relativamente nuevo. Antes de la Copa Centroamericana, muchos clubes centroamericanos y caribeños utilizaban la Liga CONCACAF como su principal vía regional hacia el campeonato continental. En 2021, la CONCACAF anunció una profunda reestructuración del fútbol de clubes masculino. La clasificación se regionalizó de forma más clara: Norteamérica utilizaría competiciones nacionales y la Copa de Ligas, Centroamérica contaría con una Copa Centroamericana propia y el Caribe con una Copa Caribeña propia. Estas vías alimentarían un torneo continental ampliado, ahora conocido nuevamente como la Copa de Campeones de la CONCACAF (CONCACAF,

2021, 2022). Esta historia es relevante porque el comité no pretende reparar una estructura que ha permanecido inalterada durante décadas. La arquitectura actual se creó para aumentar la competencia regional significativa y conectarla con un objetivo continental ampliado. Por lo tanto, el statu quo tiene una defensa sólida: el sistema es nuevo y aún está construyendo audiencia, tradición y valor comercial. La reforma tiene una defensa igualmente sólida: varias ediciones completadas proporcionan evidencia suficiente para identificar debilidades que eran imposibles de medir cuando se anunció la estructura.

El lanzamiento de la Copa Centroamericana

La primera Copa Centroamericana se celebró en 2023. Creó una competición exclusiva para clubes de las siete asociaciones centroamericanas y convirtió el desempeño regional en una vía directa a la Copa de Campeones. Su diseño de grupos y eliminatorias garantiza partidos internacionales a todos los participantes, reservando las fases finales para los clubes con mejor desempeño en la competición regional (CONCACAF, 2023). Sin embargo, la clasificación nacional no es uniforme. Las ligas nacionales utilizan diferentes combinaciones de campeones del Apertura y Clausura, tablas de resultados, finalistas y otros criterios deportivos. El ranking de clubes de la CONCACAF influye en la siembra e incorpora los resultados nacionales e internacionales. El sistema actual ya combina tres ideas de mérito: éxito nacional, asignación nacional y ranking regional.

Resultados preliminares: Dominio y oportunidad

Las tres primeras ediciones produjeron una clara concentración en la cima. La Liga Deportiva Alajuelense ganó la Copa Centroamericana en 2023, 2024 y 2025. Este historial respalda un argumento centrado en el rendimiento: la excelencia regional sostenida debería conllevar una mejor posición en la clasificación, mayores recompensas o un acceso más seguro. El mismo historial respalda el argumento opuesto: las victorias repetidas pueden concentrar el dinero y las oportunidades internacionales en clubes que ya poseen una mayor capacidad deportiva y comercial (CONCACAF, 2026c). El Real Estelí constituye el contraejemplo. Nicaragua recibe menos plazas que Costa Rica o Guatemala, sin embargo, el Real Estelí llegó a la final tanto en 2023 como en 2024. El club demostró que el tamaño del mercado, la riqueza de la liga nacional y la calidad deportiva no son intercambiables. Cualquier reforma que restrinja

drásticamente el acceso corre el riesgo de eliminar la vía a través de la cual una asociación más pequeña puede producir un verdadero contendiente regional (CONCACAF, 2026c).

Por qué la reforma vuelve a estar en la agenda.

Para 2026, varias presiones se habían vuelto cuantificables simultáneamente. Los resultados de las fases eliminatorias se concentraban en un pequeño número de asociaciones. Las ligas nacionales rediseñaban sus calendarios y productos comerciales. Las disputas por las licencias habían excluido a clubes de las primeras divisiones. Las estructuras de televisión y patrocinio se volvían más valiosas y complejas. El potencial financiero asociado al acceso a la Champions Cup y a la futura competición mundial también había aumentado. Por lo tanto, la reforma está impulsada por la interacción del equilibrio competitivo, la representación, el dinero, la planificación y la capacidad institucional, en lugar de por un fallo aislado.

Situación actual

Asignación y calificación de espacios actuales

La Copa Centroamericana 2026 se distribuye de forma desigual entre las siete asociaciones. Costa Rica y Guatemala reciben cuatro plazas cada una; Honduras, El Salvador y Panamá, tres cada una; Nicaragua, dos; y Belice, una. Por lo tanto, Costa Rica y Guatemala representan el 40% de los 20 equipos participantes, mientras que Belice representa el 5% (CONCACAF, 2026b). La asignación de plazas es una de las decisiones distributivas fundamentales del comité, ya que cada plaza asignada a una asociación reduce el acceso disponible para otra, a menos que el torneo se amplíe.

Asociación	2026 plazas	Compartir
Costa Rica	4	20%
Guatemala	4	20%
Honduras	3	15%
El Salvador	3	15%
Panamá	3	15%

Nicaragua	2	10%
Belice	1	5%

La distribución actual representa un compromiso entre la representación regional y la competitividad esperada. La cuestión de la reforma radica en si dicho compromiso debe mantenerse. Un sistema futuro podría basarse en un coeficiente de asociación plurianual, la clasificación individual de los clubes, los campeonatos nacionales, las rondas clasificatorias, los mínimos nacionales garantizados o un sistema híbrido. La cuestión decisiva es la rapidez con la que los resultados deben modificar el acceso: un coeficiente anual reacciona con rapidez, pero sobrevalora las temporadas atípicas, mientras que un coeficiente plurianual es más estable, pero conserva las ventajas anteriores durante más tiempo.

Mérito deportivo frente a representación regional

La competición de 2026 pone de manifiesto el conflicto. Los ocho cuartofinalistas procedían de tan solo tres asociaciones: Costa Rica, Honduras y El Salvador. Guatemala comenzó con cuatro plazas y no logró clasificar a ningún cuartofinalista; Panamá, Nicaragua y Belice también fueron eliminados antes de los cuartos de final (CONCACAF, 2026d). Un sistema basado en el rendimiento consideraría estos resultados como evidencia de que el acceso debería orientarse hacia las asociaciones que generan mejores resultados regionales.

La representación genera la controversia. Una sola edición es demasiado volátil para definir la fortaleza a largo plazo, y las finales consecutivas del Real Estelí demuestran que las asociaciones más pequeñas pueden generar un desempeño regional de élite cuando mantienen su acceso. Belice agrava el dilema: con un solo puesto actualmente, un sistema de clasificación puro puede eliminar por completo a la asociación en algunas temporadas. El comité debe decidir si la representación anual es un objetivo en sí mismo, una garantía mínima o simplemente un resultado que los clubes deben ganarse.

Lo que está en juego financieramente en la obtención de una cualificación internacional

El valor económico del sistema no se limita al trofeo regional. Diversos medios de comunicación centroamericanos describen una estructura de distribución en la que las

bonificaciones por participación y progresión pueden alcanzar un máximo teórico de aproximadamente 640 000 dólares estadounidenses. Dado que el reglamento de la competición no publica una tabla oficial de premios, esta guía considera la cifra de 640 000 dólares estadounidenses como un valor de referencia, no como una cifra oficial.

El salto financiero a nivel continental es mucho mayor. La CONCACAF ha declarado oficialmente que el ganador de la Champions Cup recibe más de 5 millones de dólares en premios. El modelo de la Copa Mundial de Clubes de la FIFA 2025 otorgó a los participantes de la CONCACAF 9,55 millones de dólares por su participación, antes de las primas por rendimiento (CONCACAF, 2024; FIFA, 2025). Las categorías son diferentes, pero la jerarquía es inconfundible: el acceso a la Champions Cup puede ser más valioso que el propio premio regional, y la clasificación mundial cambia la escala nuevamente.

Nivel de competición	Referencia financiera	Estado
Copa Centroamericana	Hasta aproximadamente US\$640.000	Calendario de informes consistente
Copa de Campeones de la CONCACAF	Más de 5 millones de dólares para el campeón en total distribuciones	Declaración de la CONCACAF
Copa Mundial de Clubes de la FIFA 2025	Participación en la CONCACAF por US\$9,55 millones pago	Modelo oficial de la FIFA

Economía de la Liga Nacional

La expansión regional tiene un costo de oportunidad real a nivel nacional. Los partidos en casa generan diferentes cantidades de valor en venta de entradas, patrocinios y medios de comunicación según el club y la etapa de la temporada. Costa Rica ofrece uno de los conjuntos de datos más claros. En el Clausura 2026, los diez clubes de primera división atrajeron a 351.559 espectadores y generaron más de CRC 1.009 millones en ingresos brutos por taquilla. Saprissa,

por sí sola, atrajo a 151.177 espectadores (el 43,0% del total de la liga) y generó CRC 460,783 millones en ingresos brutos por taquilla. Alajuelense atrajo a 80.552 espectadores y generó CRC 170,274 millones (Teletica, 2026; Yashin Quesada, 2026).

Guatemala muestra el mismo principio en otro mercado. En el Apertura 2025, Municipal reportó 58,830 espectadores y aproximadamente Q5.005 millones en ingresos brutos por partidos como local, mientras que Guastatoya atrajo a 3,958 y reportó Q216,495. Antigua generó ingresos sustancialmente mayores por asistente que Mixco, lo que demuestra que la asistencia por sí sola no determina los ingresos por día de partido (Prensa Libre, 2026a, 2026b).

La conclusión política es clara: una fecha nacional desplazada no tiene un valor económico uniforme. Un partido de temporada regular con poca demanda, un encuentro de rivalidad, una semifinal y una final nacional son productos diferentes. Cualquier formato regional que añada fechas debe tener en cuenta lo que reemplaza.

Derechos de radiodifusión, patrocinio y comerciales

Las estructuras comerciales están fragmentadas en toda la región. Los derechos televisivos de la primera división costarricense se organizan principalmente a través de paquetes a nivel de club, en lugar de un contrato de liga totalmente centralizado. En 2026, se informó que FUTV poseía los derechos de local de siete clubes y Fox tres, seguido de un acuerdo de sublicencia que transfirió el inventario de la temporada regular entre las emisoras. Panamá continúa operando bajo la marca LPF Tigo; Honduras y El Salvador tienen asociaciones activas para el nombre de sus ligas; Guatemala anunció un patrocinio plurianual de BANTRAB. Muchos valores contractuales son confidenciales, pero el registro público establece que el inventario nacional ya está bajo acuerdos comerciales activos (La Nación, 2026; Liga Nacional de Fútbol Profesional de Honduras, 2026; Liga Primera, 2026; BANTRAB, 2026).

Una competición regional reformada puede enriquecer ese ecosistema comercial o, por el contrario, perjudicarlo. Un mayor número de partidos regionales en casa genera oportunidades de venta de entradas, patrocinio, hospitalidad, publicidad digital y retransmisiones. Trasladar las fechas clave fuera de las ligas nacionales puede reducir el inventario ya prometido a los socios nacionales. Por lo tanto, un modelo de medios regionales serio necesita una fórmula de reparto

de ingresos y una normativa clara sobre cómo interactúan los contratos nacionales vigentes con las fechas de competición de la UNCAF.

Calendario, viajes y carga de trabajo del jugador

La Copa Centroamericana ya se encuentra dentro del semestre nacional de julio a diciembre. En 2026, las semanas de grupos se disputaron desde finales de julio hasta finales de agosto, los cuartos de final en septiembre, las semifinales y los partidos de repechaje en octubre, y la final en diciembre (CONCACAF, 2026a). La cuestión del calendario no es si existe una temporada regional, sino cuántas fechas adicionales puede absorber la región y qué fechas nacionales se verían afectadas.

La aritmética cambia rápidamente. La fase de grupos actual de 20 equipos produce 40 partidos. Un modelo equilibrado que garantice seis partidos a cada club requeriría 60 partidos en la fase de grupos. Un formato de doble vuelta con los grupos actuales de cinco equipos produciría 80. Un mayor número de partidos genera más oportunidades comerciales, pero también más viajes, costes de sede, uso de la plantilla y presión por la recuperación. FIFPRO ha argumentado repetidamente que la expansión de la competición debe tener en cuenta la carga total, el descanso y los viajes, en lugar de considerar los partidos adicionales como gratuitos (FIFPRO, 2024).

Formato ilustrativo	Partidos garantizados por club	partidos de la fase de grupos
Actual: 4 grupos de 5, ronda única	4	40
Modelo de 20 equipos con 6 partidos garantizados.	6	60
Grupos actuales, doble ronda	8	80
16 equipos, 4 grupos de 4, doble ronda	6	48

Licencias e infraestructura

La calificación deportiva no implica automáticamente que un club esté institucionalmente preparado para competir. La obtención de la licencia exige el cumplimiento de requisitos financieros, legales, deportivos, administrativos y de infraestructura. La reciente crisis de licencias en Costa Rica evidencia esta consecuencia: Guanacasteca y Santos de Guápiles perdieron sus licencias profesionales tras casos de incumplimiento separados, lo que contribuyó directamente a la reducción de la primera división de 12 a 10 clubes para el ciclo 2025-26 (Federación Costarricense de Fútbol, 2025a, 2025b).

La competición regional también impone obligaciones en cuanto a sedes y plantillas. Los estadios y campos de entrenamiento deben cumplir con los estándares de la competición, las superficies artificiales requieren una certificación válida y los clubes deben financiar los viajes internacionales y la organización de los partidos. Para los clubes más pequeños, el cumplimiento de estas normas puede absorber una parte significativa del valor generado por la clasificación. Por lo tanto, el comité necesita tanto estándares exigibles como una política para los clubes que obtienen una plaza pero carecen de la infraestructura o la capacidad administrativa para aprovecharla.

Estudios de caso



Caso práctico 1: Alajuelense y las recompensas del éxito sostenido

Los tres títulos regionales consecutivos del Alajuelense constituyen el ejemplo más claro de la necesidad de premiar el rendimiento sostenido. El éxito reiterado demuestra que los resultados regionales pueden identificar a los clubes capaces de mantener un alto nivel durante varias temporadas. Un sistema de coeficientes, mayores bonificaciones por progresión o una mayor protección de la posición en la clasificación se ven respaldados por este historial.

Alajuelense también demuestra por qué la distribución de los premios de los torneos debe entenderse dentro de la economía global del club. El informe sobre la presentación financiera del club para 2025 situó los ingresos anuales en aproximadamente 9.226 millones de CRC, incluyendo patrocinios comerciales, venta de productos, derechos de transmisión, traspasos e ingresos por partidos. El informe basado en cifras del club situó las ventas de productos en unos 2.010 millones de CRC, los ingresos por taquilla y partidos en 1.118 millones de CRC, y los ingresos por traspasos en 1.155 millones de CRC. Los premios regionales son importantes, pero se enmarcan dentro de un negocio más amplio. Por lo tanto, los clubes más fuertes tienen la capacidad de beneficiarse de la expansión regional sin depender por igual de un único pago de competición.



Caso práctico 2: Real Estelí y el valor del acceso abierto

El Real Estelí alcanzó la final de la Copa Centroamericana tanto en 2023 como en 2024, a pesar de que Nicaragua solo obtuvo dos plazas. Este resultado desafía directamente la premisa de que el producto regional más fuerte se crea concentrando el acceso en los mercados comerciales más grandes. Según informes de prensa, la distribución regional acumulada del club en esas dos participaciones asciende a aproximadamente 1,2 millones de dólares estadounidenses. La disyuntiva es clara. Una competición más exclusiva puede aumentar la fuerza promedio en el ranking o el tamaño del mercado, al tiempo que excluye el acceso a clubes que ya han demostrado que pueden superar esas expectativas. Por lo tanto, el Real Estelí apoya el acceso nacional protegido, las vías de clasificación abiertas o los sistemas de rendimiento plurianuales, en lugar de un modelo impulsado únicamente por el tamaño comercial inmediato.



Caso práctico 3: La crisis de licencias en Costa Rica

Costa Rica demuestra que la fortaleza competitiva y la estabilidad institucional son cuestiones distintas. Guanacasteca y Santos de Guápiles perdieron sus licencias profesionales debido a fallas en el cumplimiento financiero y administrativo, no por resultados deportivos. El proceso de concesión de licencias examinó la información financiera, el origen de los fondos, las deudas, los asuntos legales y la infraestructura, y la aplicación de la normativa modificó el tamaño de la primera división.

En una competición regional, el problema práctico es inmediato: un club puede obtener una plaza en el campo y no superar la prueba institucional necesaria para utilizarla. Por lo tanto, la resolución requiere una jerarquía de respuestas: sustitución por el siguiente club elegible, participación condicional, periodos de subsanación definidos, apoyo específico o exclusión por incumplimiento grave. La elección determina si la concesión de licencias funciona principalmente como mecanismo de control, de desarrollo o ambas cosas.



Caso práctico 4: Belice y el dilema de la representación

Belice recibe una plaza para la Copa Centroamericana. Los estados financieros auditados de su federación correspondientes a 2025 reportaron ingresos totales de BZD 5,757 millones, incluyendo BZD 5,169 millones en subvenciones. Estas son cifras a nivel de la federación, no ingresos de los clubes, pero reflejan un entorno futbolístico más reducido y dependiente de subvenciones que los sistemas comerciales presentes en varios mercados centroamericanos más grandes (Federación de Fútbol de Belice, 2026).

Un modelo de clasificación pura puede dejar a Belice sin ningún participante en algunas temporadas. Un modelo de plaza garantizada protege la representación, pero puede ser criticado si el club clasificado rinde repetidamente por debajo del nivel regional. Por lo tanto, Belice obliga al comité a definir el propósito de la inclusión: derechos de membresía garantizados, acceso al desarrollo, clasificación competitiva o una combinación de los tres.

Posiciones de las partes interesadas y de los bloques

Se trata de bloques de negociación, no de alianzas permanentes. Una misma asociación puede apoyar a un bloque en la asignación de franjas horarias y a otro en los derechos comerciales. Los delegados deben identificar dónde cambian sus intereses de una cláusula a otra.

Asociaciones y clubes orientados al rendimiento

- Favorecer los coeficientes plurianuales, las clasificaciones de clubes, una mejor posición en la clasificación y mayores bonificaciones por rendimiento.
- Argumentar que los lugares deberían responder a los resultados en lugar de permanecer estáticos indefinidamente.
- Apoyan una fase principal más pequeña o más selectiva cuando creen que la concentración aumenta la calidad deportiva y comercial.

Asociaciones orientadas a la representación y al desarrollo

- Defienda un salario mínimo nacional garantizado o una vía de acceso a la cualificación.
- Dar prioridad a la asistencia para viajes, el apoyo para la obtención de licencias, la inversión en infraestructura y los pagos de solidaridad.
- Considerar la competición regional como un instrumento de desarrollo, además de un producto deportivo de élite.

Grandes clubes comerciales

- Buscamos más partidos regionales garantizados, mayores premios, una fuerte exposición mediática y un acceso internacional predecible.
- Resista las fórmulas de redistribución que reducen drásticamente la recompensa asociada a la generación de audiencia y al éxito deportivo.
- Proteja las fechas clave de partidos nacionales en casa y los acuerdos comerciales a nivel de club cuando la expansión regional modifique el calendario.

Ligas nacionales y emisoras

- Proteger el espacio en el calendario nacional, el inventario de los playoffs, los paquetes de patrocinio y los derechos de medios existentes.
- Apoyar la expansión regional cuando genere compensación, valor compartido o una planificación coordinada.
- Concéntrese en si las ventanas internacionales coinciden con finales, rivalidades o garantías de exposición contractual.

Jugadores y cuerpo técnico

- Concéntrese en los viajes, los períodos mínimos de recuperación, la profundidad de la plantilla, las reglas de la lista de convocados y las fechas límite para las selecciones nacionales.
- Apoyar la competición regional de élite al tiempo que se exigen medidas de protección de la carga de trabajo cuando aumenta el número total de partidos y viajes.

Modelos de reforma

Una solución viable combinará mecanismos de varios de los siguientes modelos. El comité deberá evaluar cada modelo con el mismo criterio: quién obtiene acceso, quién lo pierde, quién paga, quién gana y qué sucede con el calendario nacional.

1. Mantener la estructura actual de 20 equipos.

Se mantiene el formato de 20 equipos, la garantía de cuatro partidos de grupo y las seis plazas para la Champions Cup, al tiempo que se reforman la distribución de ingresos, la clasificación, el apoyo a los viajes y las licencias. Este modelo minimiza las perturbaciones y da a una competición joven más tiempo para consolidarse. Su debilidad es igualmente evidente: las preocupaciones actuales sobre el número limitado de partidos garantizados y la asignación fija de plazas siguen prácticamente intactas.

2. Plazas garantizadas con rendimiento mínimo nacional más plazas de alto rendimiento.

Asignar a cada asociación uno o dos puestos protegidos y distribuir los restantes mediante un coeficiente plurianual rotatorio. El modelo protege la membresía regional al tiempo que permite a las asociaciones fuertes obtener acceso adicional. La resolución debe definir el período del coeficiente, el mínimo nacional, la asignación máxima y la ponderación otorgada a los resultados nacionales frente a los internacionales.

3. Rondas Preliminares de Clasificación

Acceso abierto a un mayor número de clubes mediante rondas preliminares antes de una competición principal más reducida. Esto preserva la apertura deportiva sin obligar a todos los participantes a una fase de grupos numerosa. La carga recae sobre los clubes eliminados prematuramente, que pagan los gastos de viaje y funcionamiento antes de recibir el beneficio comercial de la fase principal. Por lo tanto, una versión creíble requiere subvenciones para viajes, pagos mínimos de participación o periodos de clasificación centralizados.

4. Más partidos regionales garantizados

Aumentar el calendario regional garantizado de cuatro a seis u ocho partidos. Esto incrementa la competencia internacional, la venta de entradas, la exposición de los patrocinadores y el contenido de las retransmisiones. También amplía el calendario. Por lo tanto, la resolución debe especificar la estructura del grupo, el número de nuevas fechas como local, las ventanas nacionales afectadas y los estándares mínimos de recuperación.

5. Reparto de ingresos y solidaridad

Repartir los ingresos centralizados de la competición entre participación, rendimiento deportivo, apoyo verificado para viajes y solidaridad. Un fondo de solidaridad puede apoyar a clubes no participantes, fútbol juvenil, divisiones inferiores o infraestructura. El comité debe definir primero qué ingresos se centralizan; no puede distribuir porcentajes de dinero que, por contrato, queden fuera del fondo regional.

6. Soporte de licencias con estándares exigibles

Combinar estándares de participación estrictos con asistencia técnica y financiera para los clubes que cumplan los requisitos pero carezcan de infraestructura o capacidad administrativa. El apoyo puede estar condicionado a la presentación de cuentas auditadas, el cumplimiento de las obligaciones de deuda, la transparencia en el origen de los fondos, las mejoras de las instalaciones y el cumplimiento de los plazos. El incumplimiento grave o reiterado seguirá requiriendo una sanción clara y una norma de sustitución.

7. Coordinación Comercial Regional

Centralizar la selección de medios regionales y patrocinios, manteniendo los derechos nacionales bajo control nacional o del club. Un modelo parcial permite reservar el patrocinio regional, los paquetes de transmisión internacional y categorías comerciales específicas para la competición, protegiendo al mismo tiempo los activos locales. La resolución debe definir la distribución de los ingresos, los conflictos de exclusividad y el trato a los socios existentes.

8. Reforma del programa de acceso a la Champions Cup

Decidir si Centroamérica debe seguir enviando seis clubes a la Champions Cup, buscar plazas adicionales, modificar qué equipos regionales obtienen acceso directo o cambiar los privilegios asociados a ganar la Copa Centroamericana. Dado que el acceso continental conlleva un potencial financiero mucho mayor, esta decisión puede tener más peso que muchos de los cambios de formato menores que se contemplan en otras partes de la resolución.

Criterios de decisión

Toda propuesta deberá someterse a prueba según los siguientes criterios antes de ser incluida en la resolución final.

- Calidad competitiva: ¿La propuesta crea una competencia regional más significativa o simplemente más partidos?
- Representación regional: ¿Pueden las siete asociaciones acceder al sistema de forma realista y se garantiza un mínimo nacional?
- Costo de oportunidad nacional: ¿Qué partidos locales, fechas de playoffs o ventanas comerciales se ven afectados?
- Distribución financiera: ¿Qué ingresos se centralizan, cómo se dividen y qué costes se reembolsan por separado?
- Viajes: ¿Quién paga los vuelos, los hoteles, la seguridad, los requisitos del lugar del evento y los viajes internacionales repetidos?
- Licencias: ¿Qué sucede cuando una competición deportiva no cumple con los estándares financieros, legales o de infraestructura?
- Bienestar de los jugadores: ¿Qué periodos de recuperación, reglas de plantilla y protecciones de programación acompañan a la expansión?
- Radiodifusión y patrocinio: ¿Cómo interactúan los paquetes regionales con los contratos nacionales existentes?
- Incentivos a largo plazo: ¿El sistema premia la mejora o consolida las ventajas existentes?
- Mecanismo de revisión: ¿Qué indicadores deportivos, financieros y de desarrollo desencadenan cambios futuros?

Preguntas que debe responder una resolución

1. ¿Cuántos clubes participan en la principal competición de clubes centroamericanos?
2. ¿Cómo se distribuyen las plazas entre las siete asociaciones?
3. ¿Cada asociación tiene garantizado al menos un puesto?
4. ¿Depende la asignación de un coeficiente de asociación multianual, la clasificación individual del club, el ámbito nacional?

¿Campeones o un híbrido?

5. ¿Cuántos partidos internacionales tiene garantizados todos los clubes participantes?
 6. ¿Se introducen rondas preliminares o una segunda fase?
 7. ¿Cómo se dividen los pagos por participación y las bonificaciones por desempeño?
 8. ¿Los clubes que no participan, las divisiones inferiores o los programas juveniles reciben pagos de solidaridad?
 9. ¿Cómo se subvencionan los gastos de viaje y de alquiler del local, especialmente para los clubes más pequeños?
 10. ¿Qué normas legales, de transparencia financiera y de estadios se aplican a la participación?
 11. ¿Los derechos regionales de televisión y patrocinio están centralizados, parcialmente centralizados o se mantienen separados de...
- ¿Derechos domésticos?
12. ¿Cómo se coordina el calendario regional con las ligas nacionales y las fechas de convocatoria de las selecciones nacionales?
 13. ¿Qué medidas mínimas de recuperación y protección de la plantilla acompañan a cualquier expansión?
 14. ¿Centroamérica conserva seis plazas para la Champions Cup, busca más o cambia la ruta por la que pasa?
 15. ¿Con qué frecuencia se revisa el sistema y qué indicadores determinan los ajustes futuros?

Prioridades de investigación de los delegados

Esta guía proporciona el marco regional. Los documentos de posición y los discursos de apertura deben adaptar dicho marco a los intereses de la asociación o parte interesada asignada.

- Estructura de la liga nacional: número de clubes, sistema Apertura/Clausura, postemporada, copa nacional y calendario actual.
- Desempeño regional reciente: clasificatorios, récord en la fase de grupos, participaciones en eliminatorias, finales y títulos.
- Clasificación de clubes de la CONCACAF: clubes líderes de la asociación asignada y el efecto de la clasificación basada en la clasificación acceso.
- Asistencia y venta de entradas: datos disponibles de taquilla y asistencia, especialmente para los principales clubes, rivalidades y finales.
- Radiodifusión y patrocinio: quién controla los derechos nacionales, principales patrocinadores, duración del contrato y si los valores son públicos.
- Licencias de clubes: requisitos financieros, legales, de estadio e infraestructura, además de fallos o disputas recientes.
- Capacidad financiera: datos auditados de la federación cuando estén disponibles e informes creíbles de los clubes sin mezclar ingresos de la federación y del club.
- Modelo de reforma preferido: identificar exactamente qué propuestas ganan o cuestan a la delegación puestos, dinero, espacio en el calendario o influencia.

Observaciones finales

El fútbol de clubes centroamericano no tiene una sola solución para un problema. El sistema actual es, a la vez, un campeonato regional, una vía de desarrollo, un producto comercial

y una puerta de entrada a la Champions Cup. Modificar un elemento altera los incentivos que rodean a los demás.

Más partidos regionales pueden fortalecer la competencia y el valor comercial, pero ocupan un espacio real en el calendario. Un sistema de clasificación basado en el mérito puede elevar la calidad promedio, pero puede reducir la representación. Las bonificaciones por rendimiento más elevadas premian la excelencia, mientras que la solidaridad protege a toda la estructura del sistema. Un sistema de licencias más sólido mejora la estabilidad institucional, pero sin apoyo puede convertir las deficiencias de infraestructura y liquidez en barreras permanentes.

Por lo tanto, la resolución más sólida se interpretará como un sistema integral, en lugar de una colección de cláusulas inconexas. Definirá quiénes pueden participar, cuántos partidos se juegan, cómo se financian los viajes, cómo se distribuyen los ingresos, qué estándares se aplican, cómo se protege el fútbol nacional, cómo funciona el acceso a la Champions Cup y cómo cambian las reglas cuando varían el rendimiento o las condiciones financieras. Los delegados deben incorporarse al comité preparados para defender sus propios intereses y, a su vez, dispuestos a construir una estructura que funcione en siete entornos futbolísticos muy diferentes.

Bibliografía

BANTRAB. (8 de enero de 2026). *Bantrab, el nuevo patrocinador oficial de la Liga Nacional de Fútbol de Guatemala.*

<https://www.bantrab.com.gt/noticias/bantrab-el-nuevo-patrocinador-oficial-de-la-liga-nacional-de-futbol-de-guatemala/>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (4 de febrero de 2021). *La Liga de Campeones de la Concacaf se ampliará con un nuevo formato innovador a partir de la temporada 2023/24.*

<https://www.concacaf.com/competitions/champions-cup/news/concacaf-champions-league-to-expand-with-innovative-new-format-starting-2023-24>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (1 de junio de 2022). *La Concacaf anuncia los criterios de clasificación para la Liga de Campeones ampliada de la Confederación, que comenzará en 2024.*

<https://www.concacaf.com/competitions/champions-cup/news/concacaf-announces-qualification-criteria-for-confederation-s-expanded-champions-league-starting-in-2024>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (2 de junio de 2023). *La Concacaf confirma los detalles del sorteo de la Copa Centroamericana 2023.*

<https://www.concacaf.com/news/concacaf-confirms-2023-central-american-cup-draw-details>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (31 de enero de 2024). *Copa de Campeones de la Concacaf 2024: Todo lo que necesitas saber.*

<https://www.concacaf.com/competitions/champions-cup/news/2024-concacaf-champions-cup-all-you-need-to-know>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (2025). *Estatutos de la Concacaf: Edición de marzo de 2025.* <https://www.concacaf.com/media/prvnjw3w/2025-concacaf-statutes-eng.pdf>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (2 de junio de 2026a). *Confirmado el calendario de la Copa Centroamericana 2026.*

<https://www.concacaf.com/news/2026-central-american-cup-schedule-confirmed>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (24 de mayo de 2026b). *Detalles clave y equipos clasificados para la Copa Centroamericana 2026.*

<https://www.concacaf.com/news/key-details-and-qualified-teams-for-2026-central-american-cup>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (2026c, 8 de julio). *La Copa Centroamericana de la Concacaf, un hito histórico.*

<https://www.concacaf.com/competitions/central-american-cup/news/the-concacaf-central-american-cup-breaks-the-record-books>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (28 de agosto de 2026). *Se confirma el calendario de cuartos de final de la Copa Centroamericana de la Concacaf 2026.*

<https://www.concacaf.com/news/2026-concacaf-central-american-cup-quarterfinals-schedule-confirmed>

Confederación de Fútbol de Norteamérica, Centroamérica y el Caribe. (2026e). *Reglamento de la Copa Centroamericana de la Concacaf 2026*.

<https://www.concacaf.com/competitions/central-american-cup/regulations>

Federación Internacional de Fútbol Asociación. (26 de marzo de 2025). *Copa Mundial de Clubes de la FIFA 2025: Premios récord y una solidaridad sin precedentes en beneficio del fútbol de clubes*.

<https://inside.fifa.com/organisation/news/club-world-cup-2025-record-prize-money-unprecedented-solidarity-benefit-club-football>

Federación Internacional de Asociaciones de Futbolistas Profesionales. (5 de septiembre de 2024). *La carga de trabajo de los jugadores aumenta vertiginosamente a medida que las competiciones se expanden y los organismos rectores no cumplen con su deber de velar por su seguridad*.

<https://www.fifpro.org/en/articles/2024/09/workload-demands-on-players-spiral-as-competitions-expand-and-governing-bodies-fail-to-meet-duty-of-care>

Federación Costarricense de Fútbol. (2025). *Reglamento para la concesión de licencias de los clubes profesionales de Costa Rica*.

<https://www.fcrf.cr/wp-content/uploads/2025/03/Reglamento-para-la-Concesion-de-Licencias-de-Clubes-Profesionales-de-Costa-Rica.pdf>

Federación Costarricense de Fútbol. (2025, June 24). *Comunicado de prensa*.

<https://www.fcrf.cr/2025/06/24/comunicado-de-prensa-99/>

Federación de Fútbol de Belice. (2026). *Estados financieros: 31 de diciembre de 2025*.

<https://footballfederationbelize.com/wp-content/uploads/2026/05/FFB-A-Final-Financials-2025-1.pdf>

La Nación. (2025, June 12). *Tribunal de Apelaciones hunde a Guanacasteca*.

<https://www.nacion.com/puro-deporte/tribunal-de-apelaciones-hunde-a-guanacasteca/HZYAPUC57JGAZPFGXZOOZJRI6I/story/>

La Nación. (2026, August 21). *Arranca nuevo modelo de transmisión del campeonato nacional: ¿En qué consiste el convenio entre FUTV y Fox?*

<https://www.nacion.com/puro-deporte/arranca-nuevo-modelo-de-transmisión-del-campeonato/34SXBRO7XJEELLYK46SK7CGX5U/story/>

La Prensa. (2026, May 27). *Concacaf revela la cantidad de dinero que ganarán el Real Estelí y Diriangén en la Copa Centroamericana*.

<https://www.laprensani.com/2026/05/27/deportes/3705700-conozca-la-cantidad-de-dinero-que-ganaran-el-real-esteli-y-diriangen-en-la-copa-centroamericana>

La Prensa Gráfica. (2026, August 29). *Alianza y Firpo ya aseguraron dinero por avanzar a cuartos de la Copa Centroamericana*.

<https://www.laprensagrafica.com/deportes/alianza-y-firpo-ya-aseguraron-dinero-por-avanzar-a-cuartos-de-la-copa-centroamericana-20260829-0023.html>

Liga Nacional de Fútbol Profesional de Honduras. (2026, June 21). *Liga Nacional de Fútbol presenta nuevo formato de competencia para la temporada 2026–2027*.

<https://www.lnphn.com/2026/06/21/liga-nacional-de-futbol-presenta-nuevo-formato-de-competencia-para-la-temporada-2026-2027/>

Liga Nacional de Fútbol Profesional de Honduras. (2026, August 6). *Liga Nacional y Hondubet extienden histórico patrocinio hasta 2030*.

<https://www.lnphn.com/2026/08/06/liga-nacional-y-hondubet-extienden-historico-patrocinio-hasta-2030/>

Liga Panameña de Fútbol. (2026, July 21). *Comienza una nueva historia: La LPF Tigo presenta el Torneo Apertura 2026*.

<https://lpf.com.pa/comienza-una-nueva-historia-la-lpf-tigo-presenta-el-torneo-apertura-2026/>

Primera División de Fútbol de El Salvador. (2026, July 24). *La Primera División presenta el nuevo formato de competencia y anuncia su nueva Liga GanaPlay*.

<https://laprimera.com.sv/la-primera-division-presenta-el-nuevo-formato-de-competencia-y-anuncia-su-nueva-liga-ganaplay/>

Prensa Libre. (2026, January 13). *Municipal lideró las asistencias de aficionados en el Apertura 2025, mientras Comunicaciones tuvo bajo promedio*.

<https://www.prensalibre.com/deportes/futbol-nacional/municipal-lidero-las-asistencias-de-aficionados-en-el-apertura-2025-mientras-comunicaciones-tuvo-bajo-promedio/>

Prensa Libre. (2026, January 14). *Municipal lidera ingresos en el Apertura 2025 con Q5 millones, según informe de la Liga Nacional*.

<https://www.prensalibre.com/deportes/futbol-nacional/municipal-lidera-ingresos-en-el-apertura-2025-con-q5-millones-segun-informe-de-la-liga-nacional/>

Tenera (30 de enero de 2026). *Alajuelense alcanzó récord histórico de ingresos en el 2025.*

https://www.teletica.com/liga-deportiva-alajuelense/alajuelense-alcanzo-record-historico-de-ingresos-en-el-2025_401357

Tenera (31 de enero de 2026). *La marca de Alajuelense se fortaleció en el 2025 y espera seguir creciendo.*

https://www.teletica.com/liga-deportiva-alajuelense/la-marca-de-alajuelense-se-fortalecio-en-el-2025-y-es-pera-seguir-creciendo_401370

Tenera. (1 de junio de 2026). *Saprissa llevó al 43% de los aficionados que asistieron a los partidos del Clausura 2026.*

https://www.teletica.com/nacional/saprissa-llevo-al-43-de-los-aficionados-que-asistieron-a-los-partidos-del-clausura-2026_409862

Unión Centroamericana de Fútbol. (2020, August 21). *Víctor Montagliani, presidente de la Concacaf, felicita a la Uncaf por su aniversario.*

<https://www.uncafut.com/index.php/organizacion-uncaf/noticias-uncaf/8301-victor-montagliani-presidente-de-la-concacaf-felicita-a-la-uncaf-por-su-aniversario-2>

Yashin Quesada. (2026, June 3). *Saprissa “campeón” en taquilla y recaudación.*

<https://yashinquesada.com/saprissa-campeon-en-taquilla-y-recaudacion/>